漳平市东湖路道路及污水改造工程绩效评价

根据《关于漳平市东湖路道路及污水提升改造工程可行性研究报告的批复》（漳发改审〔2022〕29号）,漳平市东湖路道路及污水改造工程项目项目总投资估算4955.02万元,2023年度预算资金2800万元，实际执行数750万元。

　　一、绩效评价等级“良”

经评价，漳平市东湖路道路及污水改造工程绩效评价得分85.69分，绩效等级为“良”。

二、评价发现的主要问题

1.绩效评价目标指向不明确。通过对漳平市住建局提供的2023年度《漳平市基础设施项目绩效目标表》和《专项资金绩效自评表》分析，其绩效目标指标体系中三级指标的指向不明确，无法反映各项目的完成数量、质量和时效。其清晰度、可衡量性不足，导致绩效评价时难以衡量项目是否达到绩效目标效果。

2.项目进度较缓，未达到预期目标。2022年9月，漳平市发改局批复同意项目实施。项目建设期：10个月。该项目分为二期，一期项目处于建设期，二期处于建设前期。2023年7月项目一期开工建设，合同工期365日历天。目前施工形象进度和进度计划对比表明，项目进度较缓，未达到预期目标。

3.对周边居民生活产生较大影响，居民满意度较低。道路及雨水管网建设工程，不可避免会给周边企业和居民正常生产生活造成影响。问卷调查统计的信息表明了周边小区居民对项目满意度较低，很大原因是项目建设过程对居民正常生活造成的诸多不便。主要有：经常挖断给水管道，又未及时修复供水；施工噪音污染；溪南路上乱停车的现象很普遍，影响附近居民交通出行。居民反映的情况暴露施工单位施工组织管理不科学、监理单位工作不够深入等问题。

　　三、相关建议

（一）提高绩效评价意识，发挥绩效评价作用

项目实施单位应重视绩效评价工作，组织相关人员学习掌握绩效评价的方法，提高财政绩效评价意识，充分认识财政绩效评价的必要性。通过绩效评价，了解项目资金使用情况、产生绩效和存在的问题，及时提出整改方案，落实整改措施，提高财政资金的使用绩效。公开绩效评价结果，将评价结果和有关参与单位效益、实施单位工作人员的业绩挂钩；加强绩效评价结果的应用力度，确实发挥绩效评价的作用。

（二）加快项目实施进度，实现预期目标

目前，项目单位应加快项目实施进度，以实现预期目标。这就需要参与项目各单位共同努力。通过明确项目目标，制定详细的进度计划，加大各项资源的投入，加强各单位项目建设信息的沟通交流，优化工作流程，提高工作效率，严格监控进度并及时调整策略；同时运用奖惩机制，有效提高执行效率与质量。确保按期、高质量完成项目，尽早实现其社会效益和经济效益。

（三）加强建设资金的筹措与管理，保证项目顺利实施

资金筹措是项目建设过程中的一个重要环节。为了保证项目顺利实施，就必须拓宽建设资金的融资渠道，实现资金来源的多元化。项目实施单位除了积极争取财政拨款以及专项资金的支持外，还可以通过申请政府债券资金、金融机构贷款、吸引社会资本、社会募捐渠道等方式获取建设资金。同时，项目单位还要强化资金管理，建立了严格的财务管理制度和监督机制，确保了资金的专款专用和安全高效使用。做好资金的筹措与管理工作，确实保证项目顺利实施。

（四）加强项目工程建设的成本控制

政府资金投资项目应在发改部门立项批复的建设及投资规模内组织实施，在设计、施工、运营阶段等进行动态控制，达到成本控制的目的。在项目实施过程中，通过定期统计分析和预测运行趋势，发现问题及时纠正，确保产出绩效目标的实现。完善工程项目成本管理机制，对项目实施过程中所产生得费用，通过计划、组织、控制和协调等活动实现预定成本目标，避免资源浪费，并尽可能地降低施工项目成本费用，获得最大限度的经济利益。

（五）优化项目管理，提升周边居民满意度

项目建设过程往往会伴随者一系列问题，这些问题的产生直接影响周边居民对项目实施过程的满意度。针对项目周边居民提出影响较大的问题，评价组提出以下建议：①优化施工方案，加强施工人员教育，减少对给水管的破坏，对破坏给水管要及时修复。②产生噪音的机器设备工作时间应避开居民休息时间，尽量使用低噪音设备。③应事先制定详细合理的交通管理方案，并严格监督实施，及时发布交通管制信息等方式来引导交通流动，减少拥堵和事故的发生。④优化沟通与信息发布，积极主动地与周边居民、企事业单位等相关方沟通交流，并及时发布有关施工进展、交通管制信息等公告。通过有效沟通可以增加各方对施工进度和影响的了解和理解，降低可能的抵触情绪。⑤项目实施单位定期邀请周边企业和居民代表召开座谈会，及时了解群众意见或建议。通过优化项目管理，提升周边居民满意度，实现项目绩效目标。